

**RAPPORT AUX
MEMBRES
AGA DU 26 MARS 2015**



CEPSEM

www.cepsem.ca

Conseil des entreprises privées en santé et mieux-être

Complément de la santé et du mieux-être des Québécois

Bilan de l'an 1 du CEPSEM





Président



François Théorêt

Vice-président du développement des affaires, Groupe Pro-Jacques

Secrétaire



Jacques Lemieux

Associé, Norton Rose Fulbright Canada S.E.N.C.R.L., s.r.l. / LLP

Trésorier



Sylvain Perron

Vice-président et chef de la direction financière, Biron Groupe Santé

Administrateur



Luc Bessette

Président, Créa-MeD

Administrateur



Michel Clair

Président, Groupe Santé Sedna

Administrateur



Sonya Côté

Présidente, Groupe Ergo Ressources

Administrateur



Luc Provost

Président et directeur général, Groupe Santé Westmount Square

Administrateur



Carole Brohman

Directrice régionale, Revera



Mission

Nous regroupons des organisations privées offrant des services de santé et de mieux-être diversifiés et reconnus.

Nous sommes la voix d'entreprises et d'OBNL socialement utiles et responsables, qui s'inscrivent comme partenaires à part entière du système de santé du Québec.

Nous voulons mieux faire connaître et faire valoir la contribution positive des centaines d'entreprises privées engagées quotidiennement dans la prestation de services ou le support aux organisations publiques.

Vision

Dans un système de santé régulé par l'État et financé principalement de manière collective, l'entreprise privée est un complément naturel dans la livraison des services à la population et jouit d'un encadrement réglementaire stable et prévisible et d'une coexistence harmonieuse avec le secteur public.

Le secteur privé est reconnu comme un partenaire créateur de valeur pour le Québec, grâce à sa capacité d'innover, d'investir, et de gérer avec efficacité les services offerts, conformément à des pratiques reconnues sur le plan de l'éthique et la déontologie.



Valeurs

Intégrité

Adhésion à des valeurs d'intégrité, de professionnalisme et de déontologie dans la gestion et la livraison des services.

Excellence

L'excellence de l'expérience patient-client est au centre des décisions et des gestes posés.

Complémentarité

Les services offerts font partie de l'offre globale des services du système de santé québécois, en améliorent l'accessibilité et y jouent un rôle complémentaire positif.

Clarté et équité

Aspiration à des règles claires et équitables afin que les organisations privées et OBNL puissent exercer leurs activités en toute quiétude et légitimité.

Innovation

Les améliorations et les avenues nouvelles dans la livraison des services sont valorisées : soutien aux plus récents développements et incitation à les intégrer à l'avantage de tous les Québécois.



LE CONSEIL DES ENTREPRISES PRIVÉES EN SANTÉ ET MIEUX-ÊTRE (CEPSEM) :

CE QUE NOUS SOMMES / COMMENT LES QUÉBÉCOIS VOIENT LE PRIVÉ EN SANTÉ

- Le Conseil des entreprises privées en santé et mieux-être (CEPSEM) est un regroupement multisectoriel en santé qui souhaite un plus grand rôle des entreprises privées et OSBL dans notre système public de santé afin d'en améliorer l'efficacité de livraisons des services.
 - Selon un sondage CROP effectué l'automne dernier, 80 % des Québécois ont une opinion favorable du privé en santé.
 - Dans le même sondage, de 68 à 88 % des Québécois sont favorables au développement de partenariats avec des entreprises privées ou OSBL pour des programmes tels que : l'aide et les soins à domiciles; les soins de longue durée; la gestion d'hôpitaux et de super clinique

SAUVEGARDER NOTRE SYSTÈME À FINANCEMENT PUBLIC

- Le Conseil des entreprises privées en santé et mieux-être (CEPSEM) constate comme les 2/3 des Québécois que notre système de santé est malade.
 - Notre système de santé est plus coûteux que la moyenne canadienne : le pourcentage du PIB consacré à la santé au Québec (8,5 %) est plus élevé que la moyenne canadienne (7,9%) et de l'OCDE (7,4 %).
 - Or, les meilleurs systèmes de santé de l'Occident (i.e. France, Grande-Bretagne, Suisse) ont un système de livraison mixte des services – un apport plus grand du privé aux côtés des organismes publics.

REGAGNER LE RANG DES MEILLEURS : ADOPTER LES MEILLEURES PRATIQUES DES SYSTÈMES DE SANTÉ OCCIDENTAUX

- Le CEPSEM propose que le Québec adopte les principes de complémentarité du privé et du public présents dans les meilleurs systèmes de santé en occident qui sont à financement public.
 - Le Québec devrait se doter d'un système de livraison mixte des services de santé et pour y arriver, nous proposons 3 conditions à mettre en place :
 1. Établir une politique-cadre qui définirait clairement le rôle des entreprises privées dans le système public.
 2. Implanter le financement à l'activité (i.e. argent suit le patient) et baliser la contribution des entreprises privées dans ce cadre.
 3. Donner aux citoyens le libre-choix des fournisseurs de services de santé, tout en maintenant le financement public

- La **vingtaine de membres actifs et pionniers** de la première année d'existence ont mis l'épaule à la route pour bâtir l'argumentaire et l'action du CEPSEM en matière de complémentarité du privé et du public pour notre système de santé.
- Le CEPSEM a établi un réseau de contact auprès de **350 personnes intéressées à ses activités**.
- Liens avec **des organismes influents**
 - Institut Fraser
 - Cirano
 - Fédération des chambres de commerce du Québec – Comité Santé
 - Institut du Québec
 - Pôle Santé HEC
 - Département d'études économiques de l'UQAM
 - Forum Santé International
 - Sommet de l'Innovation de Montréal
 - MEDEC
 - Canadian Association for Medical Providers
 - Alliance canadienne pour les soins de santé

Grand public

2^e sondage Web – automne 2014

Le CEPSEM a mené un 2^e sondage Web CROP à l'automne 2014 auprès d'un échantillon représentatif de plus de 1 000 Québécois. Les résultats sont essentiellement identiques à la première édition du sondage en 2012.

Gouvernement du Québec

2 mémoires déposés en 2014

Mai 2014 –

Consultation pré-budgétaires du ministre des Finances

- Représentation faite auprès du ministre Leitao
- En attente d'une rencontre avec ministre de la Santé et des Services Sociaux

Décembre 2014 -

Commission de révision permanente des programmes

- En attente d'une convocation potentielle de la Commission



ACTION SPORT MEDECINE INTERNATIONAL
BIRON GROUPE SANTÉ INC.
CENTRE LA TRAVERSÉE
CLINIQUE CHIRURGICALE DE LAVAL
CRÉA-MED
GAMMA-DYNACARE
GROUPE BELLECHASSE SANTÉ INC.
GROUPE ERGO RESSOURCES
GROUPE PROJACQUES
GROUPE SANTÉ ARBEC
GROUPE SANTÉ SEDNA

GROUPE SANTÉ WESTMOUNT SQUARE
GROUPE VIGIE SANTÉ
LE GROUPE MAURICE
LES ENTREPRISES JACQUES THIBAUT INC.
LES PAVILLONS LASALLE
MÉDIFICE
NORTHWEST HEALTHCARE PROPERTIES
RÉADAPTATION UNIVERSELLE
REVERA
SOCIÉTÉ DE LA GESTION COGIR
TELUS SANTÉ, MEMBRE DU GROUPE TELUS
VISAVIE



4 petits-déjeuners conférence ont permis l'échange et l'interaction avec des penseurs, des chercheurs, des gestionnaires de haut niveau en matière de santé et du rôle du privé et du mieux-être ici et ailleurs.

250 participants de l'industrie de la santé et du mieux-être au Québec, sur invitation seulement.



- 1er mai 2014
Présentation des résultats du sondage Web grand public 2012
Sylvain Gauthier, vice-président, CROP



Tendances de consommation des Québécois en matière de soins et services privés
Jacques Nantel, professeur, HEC Montréal

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 100 PERSONNES



- 12 juin 2014
Présentation du rapport « *Pour que l'argent suive le patient — L'implantation du financement axé sur les patients dans le secteur de la santé* »
Conférence de Wendy Thomson, Présidente du *Groupe d'experts pour un financement axé sur les patients*

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 60 PERSONNES



- 2 octobre 2014
« Nous avons le meilleur système de santé au monde »: Vérité ou mensonge ?
Conférence du Dr Robert Ouellet, *Senior Fellow*, Institut Fraser

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 60 PERSONNES



- 28 novembre 2014
Et si le système de santé du Québec misait sur la compétitivité ?
Conférence de Robert Gagné, directeur de la Recherche et du Centre sur la productivité et la prospérité, et professeur titulaire à l'Institut d'économie appliquée, HEC Montréal; membre de la Commission de révision permanente des programmes

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 60 PERSONNES



Opinion face au privé en santé

- Plus de 80% des Québécois ont une opinion positive du privé contre 65% des Québécois qui ont une opinion positive du réseau public.
- 40% des pro-public ont malgré tout une opinion positive du privé.

Place du privé en santé

- 75% des Québécois jugent que la place du privé en santé est justifiée.
- Les deux raisons les plus souvent invoquées sont la rapidité d'accès et la mauvaise gestion du réseau public.
- Près de 70% des Québécois s'attendent à ce que la place du privé en santé augmente au cours des prochaines années.

Actions à entreprendre pour assainir les finances publiques et pour les citoyens

- 85% des Québécois pensent que les établissements devraient être financés à l'activité
- 72% pensent que le citoyen devrait avoir le choix de son fournisseur de service, public ou privé, s'il est financé par l'état
- 77% des Québécois sont favorables au développement de partenariats avec des entreprises privées pour l'aide et les soins à domicile; ce chiffre passe à 86% pour des partenariats avec des OSBL
- 74% des Québécois sont favorables au développement de partenariats avec des entreprises privées pour les soins de longue durée; ce chiffre passe à 83% pour des partenariats avec des OSBL
- 68% des Québécois sont favorables au développement de partenariats avec des entreprises privées pour la gestion d'hôpitaux et de super cliniques médicales; ce chiffre passe à 73% pour des OSBL.
- 78% pensent que le citoyen devrait avoir le droit de souscrire à des assurances privées de santé
- 73% pensent que les médecins participants à la RAMQ devraient avoir le droit de travailler au privé une fois que leurs obligations de services au régime public sont remplies

Des entreprises réclament plus de privé en santé

Martin Jolicoeur

martin.jolicoeur@tc.tc

Dans le cadre de l'exercice en cours de réduction des finances publiques, jusqu'aux trois quarts des Québécois seraient favorables à ce qu'une plus grande place soit accordée au privé à l'intérieur du système de santé actuel.

Cette donnée est tirée des résultats d'un sondage de la firme CROP, commandé par un regroupement naissant d'une trentaine d'entreprises privées du domaine de la santé au Québec, déterminées à convaincre le gouvernement de Philippe Couillard de recourir davantage au secteur privé pour atteindre ses objectifs d'assainissement budgétaire.

Le Conseil des entreprises privées en santé et mieux-être (CEPSEM) regroupe des entreprises privées œuvrant dans le secteur de la santé. Parmi elles figurent les laboratoires Biron Groupe Santé, les cliniques privées Créa-MeD et Westmount

Square, et le Groupe Santé Sedna, une société détenue par l'ex-ministre péquiste Michel Clair.

« Le gouvernement du Québec doit cesser d'avoir peur, soutient l'ex-parlementaire devenu homme d'affaires, qui a présidé la Commission sur le financement des services de santé au début des années 2000. La population apprécie le privé et est prête à voir de plus en plus de privé dans le réseau de la santé du Québec. »

Attaché au public, mais réceptif au privé

Selon le sondage Web réalisé par CROP auprès d'un millier d'adultes québécois, du 11 au 18 septembre dernier, les Québécois continuent de faire confiance au système de santé actuel (76%). S'ils apprécient sa gratuité et son accessibilité, ils déplorent aussi nombre d'irritants, dont de longs délais d'attente et une certaine désorganisation.

À l'opposé, ils continuent d'associer les services de

santé privés au qualificatif « dispendieux ». Mais le privé rime aussi pour eux avec « rapidité des services » et « accessibilité à des services spécialisés ».

Pour 54% des Québécois, selon CROP, l'accessibilité aux soins et services de santé s'est détériorée au Québec au cours des dernières années. Cette opinion paraît particulièrement forte chez les femmes et répondants au revenu annuel par ménage supérieur à 80 000\$.

Selon Sylvain Gauthier, vice-président de CROP, les jeunes (18-34 ans) et les répondants non francophones se montrent plus critiques à l'égard du système public et de la qualité des soins qui y sont prodigués.

Et les répondants non francophones, les mieux nantis et résidents de la région métropolitaine de Montréal tendent à avoir une opinion plus favorable à l'égard des soins et services de santé privés que la moyenne provinciale.

80%

Huit Québécois sur dix affirment avoir une opinion positive du privé, tandis que seulement 65% d'entre eux en disent autant à propos du réseau de santé public.

Source : CROP

Mais au-delà des extrêmes, l'opinion dominante (44% des répondants) est la confiance dans l'actuel système de santé public, doublée d'une opinion positive à l'égard du privé en santé. Aussi, pour 80% des répondants, un système permettant de combiner le meilleur des deux « systèmes » pourrait contribuer à désengorger le secteur public.

Quatre revendications

Fort de ces données, le président du CEPSEM, François Théorêt, vice-président du Groupe Pro Jacques, s'apprete à présenter

un mémoire devant la Commission de révision permanente des programmes, instituée en juin dernier. L'objectif du gouvernement est de réduire de 3,2 milliards de dollars les dépenses pour l'exercice 2015-2016. Les dernières recommandations de la Commission sont attendues au printemps 2015.

Le CEPSEM souhaite que Québec s'engage dans l'établissement d'une politique de partenariat structuré avec le secteur privé, et dans la mise sur pied d'un financement en fonction des actes ou des soins prodigués plutôt que sur une base historique. Ses membres souhaitent aussi que le gouvernement offre aux patients le libre-choix du fournisseur de service, au public ou au privé, tout en maintenant un financement par l'État, et qu'il entreprenne une révision en profondeur de l'ensemble des services de santé offerts par le public.

Par exemple, Michel Clair suggère que le gouvernement

pourrait cesser d'offrir certains services, souvent coûteux comme la procréation assistée, pour se concentrer sur une variété plus restreinte de soins, jugés plus importants compte tenu de ses moyens.

L'ex-ministre péquiste, sous René Lévesque et Pierre Marc Johnson, de 1976 à 1985, admet ne pas avoir évalué les coûts de transformation du système, comme celle qu'espère le CEPSEM. « Il faudrait parler davantage d'économies que de coûts », soutient-il. Si coûts il y a, de son point de vue, ils résident dans l'indécision et le report aux prochaines élections. Pendant ce temps, les années passent et les dépenses s'accumulent, déplore-t-il, avançant que certains services aux personnes âgées, par exemple, pouvaient être offerts au privé pour 15% de moins que dans le réseau public. « C'est sûr qu'on ne peut pas tout faire du même coup, dit-il. Mais l'important est de commencer. »



WWW.CEPSEM.CA

CEPSEM

[À propos](#) [Événements](#) [Publications](#) [Espace membres](#) [Devenir membre](#) [Partenaires](#)



CEPSEM

Conseil des entreprises privées en santé et mieux-être

Complément de la santé et du mieux-être des Québécois



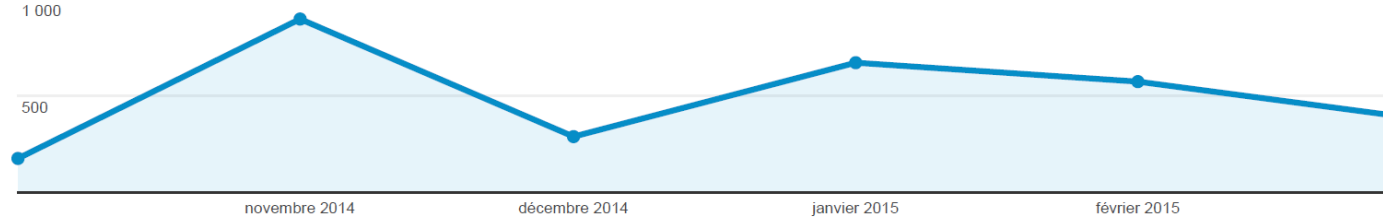
Vue d'ensemble

1 oct. 2014 - 16 mars 2015

Toutes les sessions
100,00 %

Vue d'ensemble

Pages vues



Pages vues
2 989

Consultations uniques
1 958

Temps moyen passé sur la page
00:01:23

Taux de rebond
42,49 %

Sorties (en %)
23,39 %

WWW.CEPSEM.CA

Le Conseil des entreprises privées en santé et mieux-être (CEPSEM) regroupe des chefs d'entreprise de services de santé privés et d'OSBL de type différents, mais tous préoccupés par les finances publiques et l'avenir du système de santé du Québec. À l'instar de la plupart des pays de l'OCDE, le Québec devrait mieux mettre à contribution le secteur du privé en santé et mieux-être, pour sauver notre système public, tout en assainissant ses finances publiques. C'est ce à quoi nous croyons.

Le CEPSEM est le forum et la voix officielle par excellence des acteurs clés des organisations privées du secteur de la santé et du mieux-être au Québec. Il vise à créer un rassemblement très large et diversifié d'entreprises et de leaders qui croient dans le rôle positif des entreprises privées dans le bon fonctionnement d'un système de santé juste, accessible, performant et équitable. Il favorise l'émergence d'un dialogue constructif et de bonne volonté sur la place légitime du secteur privé en santé et mieux-être. Et, il œuvre à établir la complémentarité du privé en santé et en mieux-être avec le système public.

Constitué à partir d'une réflexion lancée en 2011, initiée par plusieurs chefs d'entreprises, le CEPSEM regroupe aujourd'hui une trentaine d'entreprises largement diversifiées, de toutes tailles et de multiples secteurs d'activité. On y retrouve notamment des cliniques médicales, des centres d'hébergement et de soins de longue durée, des ressources intermédiaires, des cliniques chirurgicales, radiologiques, dentaires, de physiothérapie, d'ergothérapie, des établissements privés de réadaptation, des agences de soins à domicile, des laboratoires d'analyse, des résidences pour personnes âgées autonomes ou semi-autonomes.

Si vous faites partie de ceux qui croient, comme citoyens, entrepreneurs et dirigeants d'OSBL, que le privé en santé et mieux-être a un rôle constructif à jouer dans le système de santé au Québec, [joignez-vous à nous](#).



François Théorêt

Président du CEPSEM

Vice-président du développement des affaires, Groupe Pro-Jacques

VISÉES

Devenir le forum d'échange et de discussions ainsi que la voix officielle des acteurs clés du privé en santé et mieux-être au Québec

Principaux objectifs

- Créer un rassemblement large et diversifié
- Favoriser l'émergence d'un dialogue constructif et de bonne volonté sur la place légitime du secteur privé en santé et mieux-être
- Établir la complémentarité du privé en santé et en mieux-être avec le système public

RÉSULTATS / CONSTATS

Actions		Responsable
1	✓ 4 Petits déjeuners	M Clair
2	✓ Réunion spéciale des membres du 25 septembre	F Théorêt
3	☐ Partenariat de recherche : en élaboration	J Lemieux
4	✓ 2 ^e sondage Web grand public mené par CROP	L Bessette
5	✓ Micro-site	L Bessette
6	✓ Rencontres politiques	M Clair
7	✓ Commission de révision permanente des programmes	L Provost
8	☐ Recrutement : en cours	F Théorêt / S Côté
9	☐ Commandites : en cours	L Bessette / S Perron

Plan d'action de l'an 2 du CEPSEM



Plan d'action de l'an 2 du CEPSEM



Objectif

- Continuer de positionner le CEPSEM comme une association pertinente à l'amélioration du système de santé du Québec par une contribution positive et complémentaire du privé en santé et mieux-être

Stratégies

- Animer la mise en place de l'industrie de la santé en privé et mieux-être au Québec
- Regrouper les forces vives de l'industrie : atteindre un membership de 50 membres
- Diffuser les meilleures pratiques des meilleurs systèmes de santé au monde
- Agir en tenant compte de nos ressources et de manière optimale

Plan d'action de l'an 2 du CEPSEM



- 1. Série de petits déjeuners-conférence 2015 (responsable : M Clair)**
 - 6 événements avec des conférenciers, sur invitation seulement
 - Think Tank à l'issue de certains événements
 - Relations médias ciblées avec certains conférenciers
- 2. Partenariat de recherche sur le privé en santé (responsable : J. Lemieux)**
 - Incluant une ou deux activités de diffusion
- 3. Promotion des constats et positions du CEPSEM (responsables : F. Théorêt / L. Bessette)**
 - Contribution au Sommet sur la santé organisé par Les Affaires
 - Campagne de communication
- 4. Relations gouvernementales (responsables : F. Théorêt / M. Clair)**
 - Suite de l'action du CEPSEM auprès du Gouvernement
- 5. Membership (responsable : F. Théorêt / S. Côté /L. Bessette)**
 - Renouvellement des membres et tournée du président
 - Recrutement de nouveaux membres
- 6. Commandites (responsable : S. Perron)**
 - Partenariat avec des entreprises pour soutien à nos activités



6 petits-déjeuners conférence, sur invitation seulement, sont prévus en 2015.

- Le premier se déroulera à la fin janvier avec un conférencier international de prestige.
- Les 5 autres petits-déjeuners conférence sont en élaboration et le CEPSEM attend confirmation des conférenciers approchés, parmi lesquels des gestionnaires de haut niveau dans le domaine de la santé au Québec et d'ailleurs.

'Think Tank' à l'issue de quelques petits-déjeuners conférence

- Groupe de réflexion composé de penseurs de haut niveau du système de santé du Québec
- Objectif : enrichir le discours du CEPSEM sur les meilleures pratiques de santé en privé pour améliorer le système de santé du Québec
- Organisé avec certains des conférenciers des petits-déjeuners conférences

Relations médias ciblées avec certains conférenciers

- Occasion de faire connaître des points de vue des conférenciers experts auprès des médias
- Organisation d'entrevues ciblées avec des journalistes triés sur le volet avec des conférenciers pertinents
- Entrevues des conférenciers données en présence du président du CEPSEM; le CEPSEM se positionne alors comme un groupe de réflexion amenant un expert dans l'œil public pour enrichir les connaissances des meilleures pratiques sur le privé en santé



PREMIER PETIT-DÉJEUNER CONFÉRENCE DU CEPSEM EN 2015

- 22 janvier 2015
« *Comment la Grande-Bretagne a-t-elle réussi à inclure de manière complémentaire le privé dans son système de santé ?* »
Conférence de Robert Bell, Chef de la direction, Royal Brompton & Harefield NHS Foundation Trust - Londres, Grande Bretagne

Spécialiste réputé du système de santé public du Royaume-Uni, le canadien d'origine M. Robert J. Bell exposera la place que s'est taillée le privé dans le système de santé britannique, en toute complémentarité et dans le cadre d'un « *even level playing field* ».

M. Bell dirige, depuis 2005 à Londres, le plus important centre hospitalier européen spécialisé en maladies cardio-respiratoires : le *Royal Brompton & Harefield NHS Fondation*. Membre fondateur et administrateur *du Imperial College Health Partners and Academic Health Sciences Network*, il siège aussi au CA du *Institute of Cardiovascular Medicine and Science*.

Au Canada, M. Bell a été président et chef de la direction du William Osler Health Centre à Toronto et, en tant qu'associé chez Ernst & Young a dirigé la pratique Soins et système de santé public. Il a aussi œuvré au ministère ontarien de la Santé.

- Un Think Tank avec Robert Bell est prévu avec des penseurs québécois du système de santé, à la suite du petit-déjeuner conférence.
- Des relations médias ciblées sont également prévues avec le conférencier.

5 autres petits déjeuners de 2015		
26 mars	Robert Salois, Commissaire à la santé et au bien-être	2 sujets <ul style="list-style-type: none">• Perceptions des 55 ans +• Rapport sur les médicaments
30 avril	Jean-Pierre Girard, ENAP	Rôle et place des coops dans le monde de la santé
24 septembre	Stéphane Paquin, UQAM	Système de santé suédois
2e semaine d'octobre	À venir	
2e semaine de novembre	À venir	



« Conditions de succès et obstacles au partenariat public-privé en santé » Étude qualitative d'entreprises privées et leurs partenaires publics respectifs

3 à 5 entreprises privées seront sélectionnées

- Entreprise faisant affaires avec un partenaire public
- Occasion de faire l'objet d'une analyse par Pôle Santé HEC
- Processus des chercheurs de Pôle Santé HEC
 - Sélection
 - Rencontre initiale de l'entreprise et de son partenaire : recueil des perceptions sur différents sujets liés au partenariat
 - Réalisation par Pôle Santé HEC d'une analyse transversale : freins et facteurs de succès
- Commandite recherchée par entreprise sélectionnée : 7, 500 \$

Rapport final

- Synthèse de l'analyse des cas
- Pistes de recommandations pour la mise en place de partenariats futurs

Colloque d'une journée sur la complémentarité du privé et du public en santé

Cibles : membres, acteurs de l'industrie du privé et santé, influenceurs et décideurs

- Dévoilement des résultats finaux de la recherche
- Panel, ateliers, plénière
- Médiatisation



Colloque d'une journée organisé par Les Affaires, le 18 juin prochain
« Intégrer l'innovation dans le système public de santé : une solution pour accroître son efficacité ? »

- CEPSEM est l'un des organismes supportant cet événement (aucun coût)
- Michel Clair sera de la table d'ouverture, avec des représentants du MEDEC, RX&D et CIRANO
- Conférencier et contenu influencé par le CEPSEM pour inclure des cas d'entrepreneurs du privé en santé
- Programme de l'événement sera envoyé à nos membres et notre liste de sollicitation



Faire des membres des ambassadeurs du CEPSEM

- Inciter les membres à relayer les invitations à nos événements via leurs médias sociaux
- Outiller les membres pour diffuser les messages du CEPSEM
 - Argumentaire / messages clés
 - Discours prêt-à-livrer : texte et présentation power point
- Offrir aux membres une activité de formation pour devenir ambassadeurs du CEPSEM

Publi-reportages auprès d'associations d'influence

- Liste des associations à cibles : i.e. AQRP, FADOQ, AQDR...
- Jeunes étudiants du domaine de la santé



Gouvernement du Québec

- Addendum au mémoire déposé à la Commission de révision permanente des programmes
- Rencontre avec le ministre SSS sollicitée
- Formulation d'une demande à rencontrer le président du Conseil du Trésor



RENOUVELLEMENT DE LA COTISATION DES MEMBRES ACTUELS –

- En cours

RECRUTEMENT DE NOUVEAUX MEMBRES – visée : 20 nouveaux membres en 2015

Mission pour les membres du CA

- Trouver chacun 2 nouveaux membres

Mission pour les membres actuels

- Trouver chacun 1 nouveau membre

Ciblage des nouveaux membres

- Faire une liste par secteur d'activité
- Maintenir un tableau à jour des approches
- Utiliser un document et un argumentaire préparé



Présentateur de la série de petits-déjeuners conférence du CEPSEM 2015

Visibilité

- Partenariat présent sur l'invitation envoyé à notre liste de plus 250 entrepreneurs de l'industrie
- Partenariat affiché dans la section 'Événements' du micro-site du CEPSEM (www.cepsem.ca) et sur le site de l'événement dans l'auditorium de Norton Rose Fulbright, à la Place Ville-Marie.

RÉSULTATS DES OPÉRATIONS

EXERCICES SE TERMINANT LE 31 JANVIER 2015 ET 2016

CEPSEM							
Résultats d'opération							
Exercices se terminant le 31 janvier 2015 et 2016							
(non-vérifié)							
		Exercice 2015			Budget 2016		
Membership	Niveau	#	\$	#	\$		
	1 500 \$			1 500 \$			
	3 000 \$	8	24 000 \$	3 000 \$	10	30 000 \$	
	6 000 \$	4	24 000 \$	6 000 \$	6	36 000 \$	
	10 000 \$	1	10 000 \$	9 000 \$	2	18 000 \$	
	12 000 \$	1	12 000 \$	12 000 \$	2	24 000 \$	
	15 000 \$	6	90 000 \$	15 000 \$	6	90 000 \$	
	suppl	1	15 000 \$	suppl	1	15 000 \$	
Escompte demi-année	(7 500) \$	1	(7 500) \$				
		20	167 500 \$		26	213 000 \$	
	Croissance				6	45 500 \$	
Frais d'exploitation fixes				Mensuel			
Impartition administrative			134 173 \$		11 000 \$	135 000 \$	
Frais pré-organisation			2 000 \$				
frais bancaires-mise en place			213 \$				
frais bancaires-récurrents			193 \$		15 \$	180 \$	
Location terminal cartes de crédit			371 \$		45 \$	540 \$	
Frais initiaux de constitution et annuel			333 \$			300 \$	
			137 283 \$			136 020 \$	
Disponibilités			30 217 \$			76 980 \$	
Frais de mémoire			10 675 \$			10 000 \$	
Frais d'études économiques						50 000 \$	
Conférences petit-déjeuner:	revenus	8 753 \$			12 000 \$		
	Commandite				20 000 \$		
	dépenses	2 747 \$	(6 006) \$		19 500 \$	(12 500) \$	
Commissions sur cartes de crédit			68 \$			150 \$	
Frais de deuxième sondage Crop			10 000 \$				
Micro-site Web			6 815 \$			1 000 \$	
Formation Média			1 200 \$				
			22 752 \$			48 650 \$	
Excédent opérationnel			7 465 \$			28 330 \$	

BILAN AU 31 JANVIER 2015

CEPSEM						
Bilan						
Au 31 janvier 2015						
(non-vérifié)						
						2015
ACTIF À COURT-TERME						
	Encaisse					33 509 \$
	Compte à recevoir					1 380 \$
	TPS & TVQ à recevoir					8 836 \$
						43 725 \$
PASSIF À COURT-TERME						
	Comptes-fournisseurs					31 261 \$
	Revenu reporté					5 000 \$
						36 261 \$
EXCÉDENT CUMULÉ						7 464 \$
						43 725 \$

**RAPPORT AUX
MEMBRES
AGA DU 26 MARS 2015**



CEPSEM

www.cepsem.ca

Conseil des entreprises privées en santé et mieux-être

Complément de la santé et du mieux-être des Québécois